

מתווה למפגש קהילה מיטיבה 27.7 בזום – שיח על פרקטיקות ותוצאות

רקע

1. המפגש מציין את המעבר משלב האפיון לשלב הגדרת פרקטיקות מוצלחות, תוצאות רצויות ומדדים במהלך קהילה מיטיבה, שמקדמות אימפקט של מוביליות חברתית, חוסן ואיכות חיים.
2. המפגש הוא הזדמנות ראשונה לרוב צוותי המשימה להיכרות ותחילת עבודה.
3. לאור המעבר לזום, קיצרנו משמעותית את אורך המפגש ועל כן מיקדנו את מטרותיו.
4. במהלך חודש ספטמבר נקיים מפגש נוסף לגיבוש מדדים לתוצאות.
5. בין המפגשים של השולחן הארצי, כל צוות משימה מוזמן להתכנס עצמאית להשלמה והעמקת השיח על תוצאות ופרקטיקות.
6. צוות המחקר יעבד את סיכומי צוותי המשימה ויגבש מערך תוצאות, מדדים ופרקטיקות תוך אינטגרציה עם מקורות מידע משלימים.

מטרות המפגש

1. התייחסות צוותי המשימה למסמך האפיון – בארבעה אפיקי פעולה: חברתי, חינוכי, כלכלי ופיסי. המסמך והמצגת מופיעים באתר קהילה מיטיבה. להלן לינק ישיר: <https://www.kehila-meitiva.org/roundtable>
2. איסוף דוגמאות לשיטות פעולה מיטביות (Best Practices) ותוצאות מנבאות (לאימפקט של מוביליות חברתית, חוסן ואיכות חיים) מן השדה בארבעה אפיקי הפעולה: חברתי, חינוכי, פיסי, כלכלי ובחמשת מערכות ההשפעה: קהילתיות, יכולות קהילתיות, רשות מקומית, מגזר עסקי ואזרחי, רמה מדינתית.
3. היכרות והתנעת עבודת צוותי המשימה שיפעלו במסגרת קהילה מיטיבה.

לוח זמנים – בין השעות 09:00-12:00

משתתפים: היקף נרשמים נכון לתאריך 22.7:

צוות חברתי – 30

צוות כלכלי – 17

צוות חינוכי – 16

צוות אורבני – 28

היקף המשתתפים צפוי להשתנות לאור המעבר לזום והרשמה מאורחת.

מתודה דיגיטלית

- כל המפגש יתקיים בכתובת זום אחת, הצוותים יפוצלו לארבעה חדרים, שם תהיה עיקר העבודה באמצעות [לוח Mural](#) עליו יודבקו הפרקטיקות ויקושרו לתוצאות רלוונטיות.
- בכל צוות יהיה 'תומך דיגיטלי' שיסייע לשימוש מיטבי בכלי של ה-Mural.

תכנית המפגש

09:00 - 09:30 - **פתיחה במליאה**: א. דברי פתיחה ועדכון סטטוס המהלך – **מייסדים**
 ב. הצגת עיקרי אפיון קהילה מיטיבה – **צוות המחקר**

ג. הסבר על מטרות היום וחלוקה לקבוצות – **שי ותמר**

09:30-10:10 – **עבודה בארבעה צוותי משימה** :

- היכרות** – שיטת 'מצא את הדומה' – כל שמתתף מציג את עצמו אחרי שמצא משהו משותף עם זה שלפניו.
- דיון על האפיון** – כל צוות דן על אפיון קהילה מיטיבה ביחס לאפיק הפעולה שלו,

על הקטע הרלוונטי בפרק 3 במסמך האפיון. המלצות לתוספות ושיפורים נרשמות ויוגשו לעיבוד צוות המחקר לצורך שיפור מתמיד של מסמך האפיון.

לקראת ההפסקה – הסבר על העבודה עם **Mural**.

10:10-10:20 **עבודה אישית** – כל משתתף ממלא לפחות פרקטיקה אחת בכל אחת מארבע מערכות ההשפעה, על גבי Mural בפתקים כתומים.

10:20-10:30 - **הפסקה** (לכבות מצלמה ורמקול, לא לצאת מהחדר)

10:30-11:30 **המשך עבודה בצוותי המשימה** – זיהוי תוצאות ותיעודן פרקטיקות.

מקצים 15 דקות לכל מערכת השפעה. בכל מערכת :

- מקבצים את הפתקים הכתומים לארבע פרקטיקות לפחות
- מגדירים תוצאות על גבי פתקים כחולים ומשייכים אותן לפרקטיקות בקו מקשר
- מתעדפים את הפרקטיקות (מס' 1 המועדפת) – באמצעות הצמדת פתקים ורודים קטנים.

11:30-12:00 **חוזרים למליאה**

– כל קבוצה מציגה פרקטיקה אחת ואת התוצאות המושגות באמצעותה.

- **סיכום היום במבט לצעדים להמשך העבודה.**

ביאור מושגים

מהי פרקטיקה מוצלחת (BP)?

פרקטיקה מעולה היא דרך פעולה המחוללת תוצאות המקדמות באופן מוצלח ביותר את יישום חזון 'קהילה מיטיבה', בהתאם לעקרונות הפעולה. פרקטיקה מעולה נגזרת מתאוריית השינוי

מה הקריטריונים לבחירת פרקטיקה מוצלחת BP?

- **איכות (אפקטיביות) - BP's** המוצעים כאלו שתורמים באופן משמעותי להיותה קהילה מיטיבה, ומקדמים אותנו לתוצאות הרצויות ..
- **עקביות (consistency) - BP's** המוצעים – חוזרים ומופיעים שוב ושוב, אינם רק "אירוע בודד". קריטריון זה איננו אמור לשלול אפשרות לחדשנות ויצירתיות בהופעת BP's חדשים.
- **גנריות, הכללתיות (Generalizability) - BP's** המוצעים אינם ישימים (או מתאימים/מצליחים) רק בקהילה אחת מסויימת, אלא פועלים גם בקהילות אחרות. תוך התאמה סבירה למאפיינים הייחודיים של כל קהילה.
- **עלות - תועלת (Cost-Effectiveness) - BP's** המוצעים הם בעלי יחס עלות-תועלת חיובי.

דוגמאות לפרקטיקה מעולה (BP)

עידוד יזמות בקהילה, שימור מסורות, הקמת צוותי משימה, קידום רגולציה, שיתוף ציבור בתכנון, העצמת צעירים, חיזוק הסולידריות בין קבוצות, קידום שיתוף פעולה בין ארגונים

מהן "תוצאות מנבאות" שמקדמות מוביליות חברתית, חוסן ואיכות חיים?

"תוצאות מנבאות" הן מערך של מאפיינים, תהליכים ומבנים המקדמים במשולב קהילה מיטיבה. תוצאות אלו מושגות מהפעלתן של פרקטיקות מעולות (BP).

תאוריית השינוי מציעה כי תוצאות אלו יתרמו להשגת אימפקט רחב של קהילה מיטיבה בתחומי המוביליות, איכות החיים והחוסן

התוצאות המנבאות ממוינות לפי

4 אפיקי פעולה - חברתי, חינוכי, כלכלי ואורבני-פיסי -

4- מערכות השפעה - קהילתיות ויכולות קהילתיות, ארגוני חברה אזרחית

דוגמאות ל"תוצאות מנבאות" על פי קטגוריות אלו, ניתן לראות בטבלה 1 במסמך האפיון.

דוגמאות לתוצאות מנבאות שמקדמות מוביליות חברתית, חוסן ואיכות חיים

- שיפור נגישות להשכלה גבוהה
- שיפור תחושת הלכידות בקהילה
- הגברת השהיה במרחב הציבורי

דוגמאות לפרקטיקות ותוצאות – לפי מטריצת 4 אפיקי פעולה ו-4 מערכות השפעה:

דוגמאות לפרקטיקות מקדמות קהילה מיטיבה

4 מערכות השפעה

מדינה ומדיניות	הרשות מקומית	אתגורי חברה אזרחית ומגזר עסקי	קהילתיות ויכולות קהילתיות	
1ד זרוע ביצוע	1א משילות משתפת	1ב רשתות שיתופי פעולה	1א פיתוח יוזמות חברתיות	חברתי
2ד מינהל בתי ספר קהילתיים	2א מדיניות חינוך בונה קהילה	2ב חינוך טכנולוגי מבוסס מקום	2א קהילה מטיילת	חינוכי
3ד עידוד לכלכלה מקומית מקיימת	3א מרכזי צעירים לתעסוקה	3ב קואופרטיבים	3א בנק הזמן	כלכלי
4ד תולציה חברתית בהתחדשות עירונית	4א תכנון בגישת 'עירוב שימושים'	4ב קבוצות רכישה קהילתיות	4א גינות קהילתיות	אורבני-פיסי

4 אפיקי פעולה

דוגמאות לתוצאות מנבאות ופרקטיקות BP לקידום קהילה מיטיבה

4 מערכות השפעה

מדינה ומדיניות	הרשות מקומית	אתגורי חברה אזרחית ומגזר עסקי	קהילתיות ויכולות קהילתיות	
1ד הגדלת משאבים לפעילות קהילתית (זרוע ביצוע)	1א משילות משתפת (שיתוף תושבים בהכנת תכניות עבודה)	1ב טיפול כוללני בנוער (רשתות שיתופי פעולה)	1א הון חברתי (פיתוח יוזמות חברתיות)	חברתי
2ד פיתוח מומחיות קהילתית בחינוך (מינהל בתי ספר קהילתיים)	2א שיפור הון חברתי (מדיניות חינוך בונה קהילה)	2ב שיפור נגישות לתעסוקה מקומית (חינוך טכנולוגי מבוסס מקום)	2א מעורבות הורים (קהילה מטיילת)	חינוכי
3ד חיזוק הנרטיב הקהילתי (עידוד לכלכלה מקומית מקיימת)	3א שיפור הכנסות בקהילה (מרכזי צעירים לתעסוקה)	3ב חיזוק קהילתיות (קואופרטיבים)	3א סולידריות חברתית (בנק הזמן)	כלכלי
4ד העצמה קהילתית (תולציה חברתית בהתחדשות עירונית)	4א שיפור הקהילתיות (תכנון בגישת 'עירוב שימושים')	4ב שיפור הקהילתיות (קבוצות רכישה קהילתיות)	4א הון חברתי (גינות קהילתיות)	אורבני-פיסי

4 אפיקי פעולה

בהצלחה לכולנו ומצפים לראותכם 😊

צוות קהילה מיטיבה