

מודל לוגי לתוכנית קהילה מיטיבה

המודל כולל תוצאות ארגוניות לצד תוצאות שנצרה לראות ברמת המוטבים, הרשויות, השכונות, הקהילות והחברים בהן

זירת שכונה קהילה וחבריה (פרט)

תוצאות מצופות בטווח ארוך (סוף 2027)	תוצאות מצופות בטווח בינוני (סוף 2025)	תוצאות מצופות בטווח הקצר (סוף 2023)	תפוקות מה נעשה?	תשומות אלו השקעות?	יעדים באלו תחומים פועלים?
הרשות המקומית פועלת עם הציבור ועם הנהגת השכונות והציבור יזום ופועל באופן ישיר וכחלק ממי שלוקח אחריות על מה שקורה ברשות ובקהילה (תוצאה ארגונית)	<ol style="list-style-type: none"> עלייה בהיקף התארגנויות קהילתיות¹ לרבות קהילות רשת (תוצאה ארגונית) הקמת פורומים של תושבים מעורבים ופועלים לטובת השכונה קהילות הרשת נתפסת כתשתית הפועלת מעבר להעברת ידע כתשתית לקידום מטרות משותפות (תוצאה ארגונית) עלייה בתחושת הקהילתיות של חברי קהילה (מעורבות והשתתפות, חוללות קהילתית, סולידריות, חוסן, אימון ותחושת שייכות, מסוגלות קולקטיבית) 	<ol style="list-style-type: none"> מיפוי של הקהילות שבהם הרשות בחרה להתמקד (שטח, תחום, אזור, שכונה, אוכלוסייה) כולל ברשת הרשות והתושבים בחרו פרקטיקות נבחרות לעבודה עם הקהילות. (תוצאות ארגוניות) הרשות רואה בשכונות ובעבודה לקידום התושבים 	<ol style="list-style-type: none"> פעולות המחזקות מנהיגות והתארגנות קהילתית אקטיביסטית ופעילה כ"א הכשרה מערכת IT מנגנוני שיתוף ואיגום ידע ומשאבים 	<ol style="list-style-type: none"> אשר לוקחות חלק בתהליכי שיתוף ציבור ברשות וגם פועלות כדי לקדם מוביליות חברתית וחוסן של חבריהן. 	פיתוח קהילות אקטיביסטיות המקדמות חוסן איכות חיים ומוביליות חברתית של חבריהן

¹ הכוונה לכך שתושבים המתארגנים ביחד על מנת לקדם סוגיות הנוגעות לחייהן באופן רציף ולא חד פעמי מחקר ופיתוח קרן רש"י



תוצאות מצופות בטווח ארוך (סוף 2027)	תוצאות מצופות בטווח בינוני (סוף 2025)	תוצאות מצופות בטווח הקצר (סוף 2023)	תפוקות מה נעשה?	תשומות אלו השקעות?	יעדים באלו תחומים פועלים?
<p>1. ביטויים לעליה בשביעות רצון של התושבים ובתחושה של חוללות קהילתית, חוסן, ביטחון אישי וחברתי, אמון ושייכות ומסוגלות קולקטיבית</p> <p>2. חברי הקהילה מעידים על תקשורת והשפעה טובה יותר על הרשות</p> <p>3. ביטויים שההשקעה בהתערבויות קידמו את גורמי המוביליות בהקשר של האקוסיסטם (הון חברתי מגשר ומחבר, תשתיות, שירותים קהילתיים, קבוצת שווים מקדמת, נורמות וציפיות ועוד.</p>	<p>1. עלייה במעורבות תושבים והשתייכות לקהילות קיימות וחדשות</p> <p>2. התחזקה תחושת הביטחון האישי והחברתי והקשרים של התושבים שהם מקיימים כתוצאה מהשתייכות לקהילה, מביעים אימון ושייכות ומעידים על חוסן ומסוגלות קולקטיבית</p> <p>3. יותר פרטים בקהילה מעורבים בפעילות החינוך הבלתי פורמלי</p> <p>4. מנהיגות קהילתית המקיימת קשרי גומלין עם מערכת החינוך הבלתי פורמלי</p> <p>5. התחזקה מערכת הרישות המקומית המאפשרת כלכלה מקומית מקיימת (כמ"מ)</p> <p>6. תושבים לוקחים חלק בתהליכי תכנון אורבניים ומעידים על השפעה ועליה בשביעות הרצון</p>	<p>1. מעורבות תושבים והשתייכות לקהילות קיימות במדדים של: מעורבות והשתתפות, חוללות קהילתית, סולידריות, חוסן, אימון ותחושת שייכות, מסוגלות קולקטיבית</p> <p>2. תושבים מעידים על מעורבות בתהליכים ברשות התומכים בקהילות</p> <p>3. פעולות המקדמות תשתיות (מנהיגות, ועד, שיח, חשיפה...) לזיהוי צרכים והזדמנויות בכל האפיקים: חינוך בלתי פורמלי, כלכלי, אורבני, חברתי</p>	<p>פעולות המקדמות ביטחון אישי וחברתי, תחושת השתייכות, מעורבות בפעילות בחינוך הבלתי פורמלי, חיזוק הכמ"מ ובתהליכים אורבניים</p>	<p>הכשרה כ"א מערכת IT מגננוני שיתוף ואיגום ידע ומשאבים</p>	<p>פיתוח קהילות אקטיביסטיות המקדמות חוסן איכות חיים ומוביליות חברתית של חבריהן</p>



זירת הרשות המקומית

תוצאות מצופות בטווח ארוך (סוף 2027)	תוצאות מצופות בטווח בינוני (סוף 2025)	תוצאות מצופות בטווח הקצר (סוף 2023)	תפוקות מה נעשה?	תשומות אלו השקעות ?	יעדים באלו תחומים פועלים?
1. ביטויים להטמעת מנגנונים וסדיריות לתוך עבודת הרשות ותפיסה הרואה בקהילה משאב ואשר פועלים בצורה סדירה ואפקטיבית פעולות המעידות על כך שהרשות לוקחת אחריות על פיתוח תהליכים קהילתיים ושיתוף הציבור הרשות מאמצת את המודל לעוד תחומים שבהם אפשר למנף מהלכים קהילתיים (תוצאות ארגוניות)	1. המשתתפים במנגנונים השונים (פורומים וכו') מקדמים, מובילים ויחמים מהלכים התומכים בקהילות תושבים משולבים באופן פעיל בתוך המנגנונים	1. נעשה מיפוי רשותי, מודל לוגי ובניית תוכנית עבודה לרשות המוסכמת ע"י כלל בעלי העניין (תוצאה ארגונית) מיפוי מנגנונים ארגוניים ברשות. (תוצאה ארגונית)	1. מיפוי רשותי בהתאם לארבעת אפיקי הפעולה: חברתי, אורבני, כלכלי וחינוכי ומאפיינים רשותיים 2. הכשרת כ"א לשימוש יעיל בתהליך המיפוי והטמעתו	מנגנון מיפוי	ניהול של תפיסת עבודה קהילתית ברשות בעזרת מנגנונים, משאבים וכ"א העומדים לרשותה והטמעה של התפיסה ברשות. הרשות המקומית לוקחת אחריות ופועלת לקידום הקהילות שבה ולחיבור בין קהילות ואף רואה בקהילות אמצעי לחיבור ושיתוף תושבים.
	2. תושבים משולבים באופן פעיל בתוך המנגנונים	3. הרשות מקדמת מהלכים לשיתוף תושבים וקהילות כחלק מתפיסת עולמה של ההנהגה	2. ראש הרשות או מי מטעמו מוביל את המהלך ברשות	2. הכשרת כ"א לשימוש יעיל בתהליך המיפוי והטמעתו	
מערכת מידע תשמש באופן שוטף לטובת חיבור בין קהילות, טיוב עבודת הרשות והמענים שהיא נותנת לתושבים דרך הקהילה (תוצאה ארגונית)	3. הרשות מאמצת את המודל לעוד תחומים שבהם אפשר למנף מהלכים קהילתיים (תוצאות ארגוניות)	3. ראש הרשות או מי מטעמו מוביל את המהלך ברשות	3. לימי למידה ארציים, הדרכות והכשרות מקומיות, אזוריות וארציות	3. ליווי פרטני למובילים ולרשויות	מערכת מידע הכשרות
	4. קהילות רשת כחלק אינטגרלי מזירות בהן פועלת הרשות ותפיסה שלהם כמשאב בעיני הנהגת הרשות וצוות קהילה מיטיבה (למשל דוברות הרשות) (תוצאה ארגונית)	4. קהילות מיוצגות ומבטאות מגוון ושונות (מבחינת סוגי קהילות, אוכלוסיות, תרבויות ועוד) בפורומים השונים	4. קהילות מיוצגות ומבטאות מגוון ושונות (מבחינת סוגי קהילות, אוכלוסיות, תרבויות ועוד) בפורומים השונים	4. הרשות מקדמת מהלכים לשיתוף תושבים וקהילות כחלק מתפיסת עולמה של ההנהגה	
מערכת מידע תשמש באופן שוטף לטובת חיבור בין קהילות, טיוב עבודת הרשות והמענים שהיא נותנת לתושבים דרך הקהילה (תוצאה ארגונית)	5. הרשות מקדמת מהלכים לשיתוף תושבים וקהילות כחלק מתפיסת עולמה של ההנהגה	5. הרשות מקדמת מהלכים לשיתוף תושבים וקהילות כחלק מתפיסת עולמה של ההנהגה	5. הרשות מקדמת מהלכים לשיתוף תושבים וקהילות כחלק מתפיסת עולמה של ההנהגה	5. הרשות מקדמת מהלכים לשיתוף תושבים וקהילות כחלק מתפיסת עולמה של ההנהגה	מערכת מידע הכשרות



ביצוע של אירועים פרקטיקות ממומנות על ידי הרשות כחלק מתוכנית העבודה של הרשות הרואה בכלל הקהילות שותפות (תוצאות ארגוניות)	1. אירועים קהילתיים לקידום BP כחלק מהחשיבה האסטרטגית ושגרת העבודה ברשות 2. מובילי הרשות בתחום הקהילות (מוביל רשות, מלווה הקהילתי והנהגת הרשות) רואים באירועים וב-BP מנוף לחיבוריות בין קהילות ואוכלוסיות (תוצאות ארגוניות)	קיום של אירוע חשיפה רשותי הכולל מגוון של אוכלוסיות וקהילות (תוצאה ארגונית)	אירועים קהילתיים ויישום BP ברשויות	תקציב אירועים וחשיפה
---	---	--	------------------------------------	----------------------



זירת המערכת

תוצאות מצופות בטווח ארוך (סוף 2027)	תוצאות מצופות בטווח בינוני (סוף 2025)	תוצאות מצופות בטווח הקצר (סוף 2023)	תפוקות מה נעשה?	תשומות אלו השקעות?	יעדים באלו תחומים פועלים?
	ש"ר של המובילים ברשות מהליווי הניתן להם והתרומה הנתפסת של הליווי	נבחרו רשויות המבטאות מחויבות ברמה דקלרטיבית ואף ברמה הפרקטית (תוצאה ארגונית)	תהליך בחירה של 16 רשויות שותפות לשלב הפיילוט והגעה להסכמות עם הרשויות	תקציב כוח אדם מערכת IT מינוי רכז דאטה למהלך פלטפורמה דיגיטלית לקהילת רשת אתר קהילה מיטיבה	בניית תשתית שמאפשרת לרשויות מקומיות לסייע לפיתוח קהילתי ולחזק קהילות קיימות
התפקיד וההכשרה אמצו ע"י השלטון המקומי כאשר הוקצו לכך משאבים (תוצאה ארגונית)	1. פותחו תוצרי ידע כתוצאה מיחזמות שעולות מהשטח (תוצאה ארגונית) 2. פועלת קהילה לומדת של מובילים (תוצאה ארגונית) 3. הוטמעו תהליכי פיתוח אישי-מקצועי של מובילים (תוצאה ארגונית) 4. משתתפי הכשרה מעידים על תרומתה (ידע, מיומנויות, הטמעה/יישום)	משתתפי הכשרה מעידים על תרומתה (ידע, מיומנויות, הטמעה/יישום) וישנם ביטויים לשיתוף ויישום ידע	גיוס כ"א מלווה (דאטה וליווי של הרשויות) בניית תוכנית הכשרה רב שנתית הכוללת סל של מענים: הדרכה, ליווי פרטני, כנסים וכו'. הכשרה מובילים ומלווים		
		הסכמה של בעלי העניין על הגדרת התפקידים ועדויות לשימוש במסמכים ותוצרי ידע (תוצאה ארגונית)	תוצרי ידע וארגון מנטורים		
עוד רשויות משתתפות ומאמצות את המודל ומרכיביו נעשו תהליכים תומכים מדיניות והטמעה: מסמכי מדיניות, חקיקה, תקצוב, אקדמיה (תוצאות ארגוניות)	שימושיות של אתר (תוצאה ארגונית)	עדויות לחשיפה לרשויות (תוצאה ארגונית)	תהליכי חשיפה ומיצוב של התוכנית כנס לבעלי תפקידים ברשויות. סרטונים ושדרוג האתר. כנס קהילה מיטיבה		
קהילות רשת כחלק אינטגרלי מפלטפורמות בשלטון המקומי (תוצאה ארגונית)	התפתחות תהליכי מומחיות וחיזוק של קהילות רשת לטובת הקידום של תושבים ואג'נדות באפיקים להם מכוונת התוכנית: חינוך בלתי פורמלי וכו' (תוצאה ארגונית)	עדויות להצפה של הנושא והבנה שנדרשת מומחיות בפיתוח יכולות של קהילות ברשת (תוצאה ארגונית)	הכשרה וליווי של בעלי תפקידים ברשות בתחום קהילות רשת חיזוק של קהילות רשת		
אימוץ המערכת ע"י השלטון המקומי ושימוש שוטף בה (תוצאה ארגונית)	הרשויות עושות שימוש במערכת באופן שוטף ומעידות על תרומתה לתהליכי קבלת החלטות וטיוב העבודה שלהן (תוצאה ארגונית)	פותחה מערכת והתחילה ההטמעה ביישובים (תוצאה ארגונית)	פיתוח מערכת IT גוף הערכה ומדידה חחה ומתווה מול ארגון מוביל לתחום הדאטה.		