

# קהילה מיטיבה



תכנית אסטרטגית לקידום קהילות מיטיבות  
במציאות המשתנה של המאה ה-21

## על חשיבותה של קהילה

קהילה הינה קבוצת אנשים המקיימים ביניהם יחסי גומלין, רשת של קשרים והתארגנויות לקידום מטרות משותפות. חברי הקהילה הם פעמים רבות בעלי עמדות, תרבות ואמונות משותפות, וכן נגישות וזמינות למשאבים, מוסדות ותפקודים משותפים.

לקהילה יש משקל רב במהלך החיים של כל חברה, על כל רצף הגילאים, בשגרה ובמשבר. מחקרים מראים שלקהילה הגיאוגרפית המקומית יש אימפקט עמוק במיוחד על ההתנהגות האנושית ועל חיי חברה, במגוון תחומי חיים. התארגנות קהילתית מקומית נמצאה במחקרים כתורמת להפחתת פשיעה, לשיפור ההישגים החינוכיים, לקידום הבריאות ולהגברת איכות החיים והמוביליות במרחבים העירוניים.

## קהילה מיטיבה

'קהילה מיטיבה' הינו מושג שפותח על-ידי מהלך קהילה מיטיבה, יוזמה שהחלה לפעול בשנת 2020 ומאז הצטרפו אליה למעלה מ-60 ארגונים שותפים, המהווים את הפורום ארצי של המהלך.

לפי המושג, 'קהילה מיטיבה' מהווה עוגן של זהות ושייכות ומקיימת מנגנונים, תשתיות, תהליכים ורשתות שיתופי פעולה לקידום חברתי, חינוכי, כלכלי ואורבני-פיסי. קהילה מיטיבה מחוללת תמורות חיוביות במוביליות חברתית-כלכלית, חוסן קהילתי ואיכות חיים של פרטים וקבוצות, במרחב חיים משותף ובמציאות משתנה של המאה ה-21.

## על התכנית

התוכנית הינה יוזמה משותפת של משרד הרווחה והביטחון החברתי, ג'וינט ישראל אשלים, קרן רש"י, קרן שח"ף, קרן יד הנדיב וקרנות הביטוח לאומי.

התוכנית תתקיים ב-16 יישובים מהפריפריה החברתית-גיאוגרפית בחברה הישראלית ותפעל באמצעות תהליך משותף ורב מגזרי בארבעה אפיקי פעולה: כלכלי, אורבני, חברתי, חינוכי.



כלכלי

חינוכי

אורבני

חברתי

## פריסת 16 היישובים של תכנית קהילה מיטיבה



### מטרה

פיתוח וחיזוק קהילות ברשויות המקומיות והגברת יכולתן להתארגן ולפעול לטובת קידום המוביליות, החוסן הקהילתי ושיפור איכות החיים של חבריהן



### האמצעי

פיתוח ראייה אסטרטגית עירונית לתחום הקהילה והקהילתיות ביישוב וחיזוק יכולות הקהילה להשפיע על חיי חברה, תוך רתימת הגופים העוסקים בתחום הקהילה ברשות



### אוכלוסיית היעד

#### ברמת הפרט והקהילה

תושבים, קהילות ופעילים קהילתיים ביישוב



#### ברמת המערכת

קובעי מדיניות ואנשי מקצוע ברשויות מקומיות, ארגוני חברה אזרחית, משרדי ממשלה וגופי אקדמיה, הפועלים בזירה הקהילתית או המרחבית ומשפיעים על הזירה הקהילתית

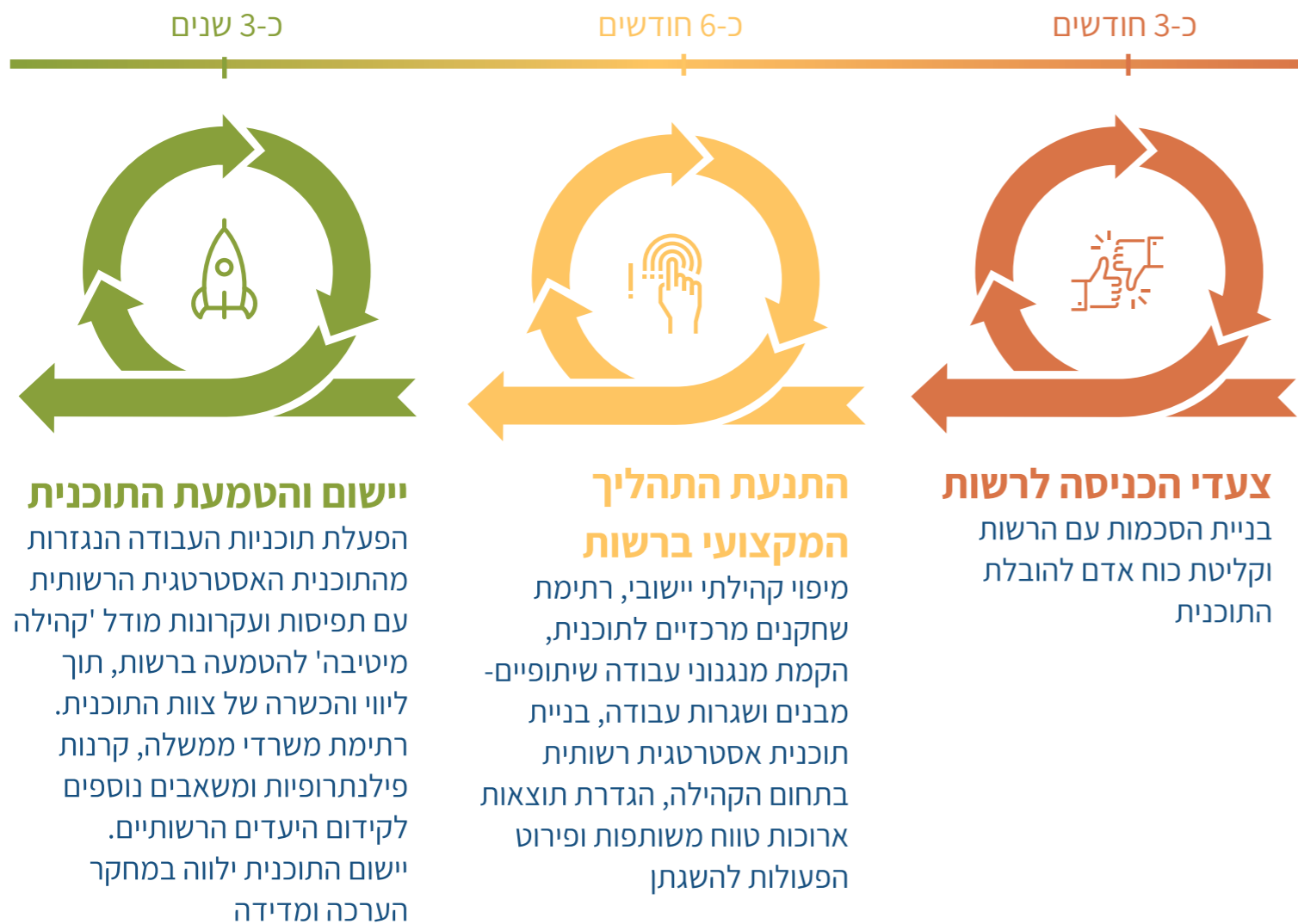


## דרך פעולה

התכנית תפעל בהובלת הרשות המקומית, תחת המחלקה לשירותים חברתיים. התכנית תפעל בליווי, סיוע והכשרה של צוות התכנית ובהתאמה לצרכי הרשות ולהתפתחות הפעילות בשטח. בסיומה, הרשות מתחייבת להמשיך את התהליך ולפעול לחיזוק הקהילות, לקידום מוביליות חברתית ואיכות החיים של התושבים. הטמעתה של התוכנית ביישוב מותנית בהירתמות ומחויבות של ראש הרשות והנהלת העיר.

## מודל היוזמה

התהליך כולל שלושה שלבים מרכזיים:



## צוות מקצועי יישובי

כל רשות שתפעיל את התוכנית תעמיד צוות מקצועי יישובי הכולל:

### מנהל/ת קהילה מיטיבה רשותית/ת

אחראי/ת על הובלת התהליך ברשות והוצאתו לפועל, תכלול שולחן השותפים, הקמת הפורומים היישוביים, תרגום ההחלטות שיתקבלו לביצוע בשטח



### מלווה קהילות איש/ת שטח

ארגון, הנחייה וליווי התושבים והקהילות, תמיכה מקצועית של פעילויות קהילתיות בשטח ופעילות מקוונת בתחומי פעילות המיזם



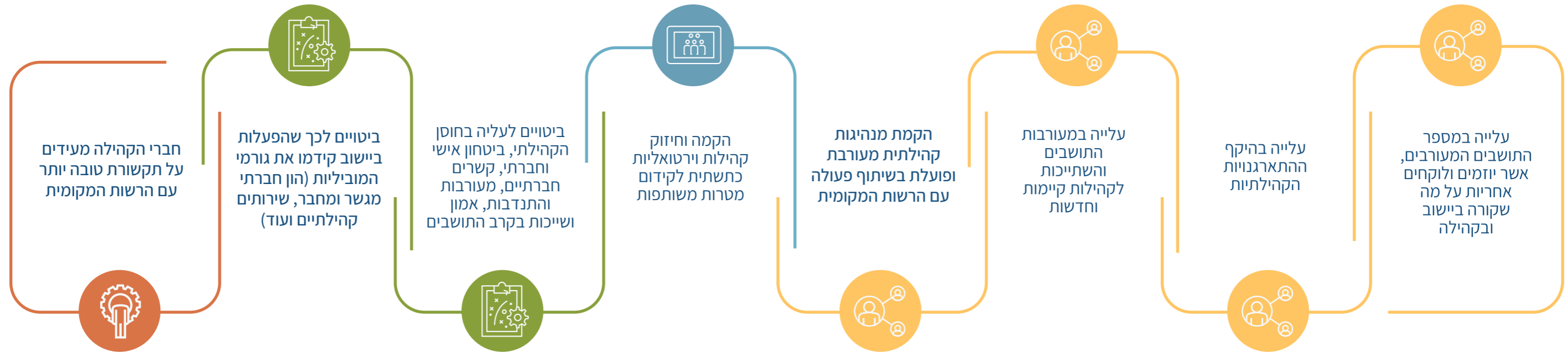
### סטודנטים

בכל יישוב יפעלו בין שלושה לחמישה סטודנטים אשר יהוו חלק אינטגרלי מצוות התוכנית ויסיעו בפועל להשגת מטרות התוכנית במילוי משימות מגוונות, אשר יוגדרו בצוות ובהתאמה רשותית



## תוצאות מצופות מהתוכנית בטווח הארוך (בסוף 2027)

### רמת הקהילה וחבריה



### רמת הרשות המקומית



## מרכיבי התקציב

התקציב מוצע ל-4-3 שנות יישום והטמעה, אשר יאושר לרשות בתחילת הדרך ויועבר ממשרד הרווחה באמצעות המחלקה לשירותים חברתיים. הרשות תישא בעלות התוכנית בסך של 25% מהוצאות המשרד, כמפורט בנספח התקציבי. בנוסף לתקציב הניתן לרשות, יינתנו המענים הבאים כמעטפת לתוכנית: ליווי הרשות, הכשרות לבעלי תפקידים, יועצים מלווים לתהליכי אבחון, תכנון אסטרטגי לתחומי חיים, תהליך אבחון ומיפוי, תהליך הערכה ומדידה, התאמת מערכת ניטור נתונים לרשות

## התחייבויות הרשות



מוכנות לקיום תהליכי הערכה ומדידה ברשות



מוכנות ליצירת שינוי מערכתי ברשות ופיתוח תשתיות ארגוניות, כולל פיתוח של תשתית טכנולוגית ודיגיטלית, פיתוח תהליכי שותפות ציבור, קבלת החלטות מבוססות נתונים, פיתוח קהילתי וקידום עבודה בין אגפי התוכן השונים ברשות



קליטה של צוות מקצועי להובלת התוכנית ברשות בהתאם לסטנדרט של התוכנית (מנהל/ת קהילה מיטיבה רשותי/ת, מלווה קהילות, סטודנטים)



בניית אסטרטגיה עירונית לקהילה וקהילתיות והטמעתה בקרב הצוותים המקצועיים ברשות



מחויבות להטמעה והמשכיות של התוכניות והפרויקטים



מינוי בעל תפקיד בכיר בעל ראייה עירונית רוחבית (בדרג מנהל אגף לפחות) אשר יהיה הממונה הרשמי האחראי לקדם את התוכנית ברשות



מהלך קהילה מיטיבה מיסודם של משרד העבודה, הרווחה והבטחון החברתי, ג'וינט אשלים, קרן רש"י, קרן שח"ף, יד הנדיב וקרנות הביטוח הלאומי  
לפרטים: מנהל השותפות, מר תומר גקלר, מייל: [tomerge@jdc.org](mailto:tomerge@jdc.org) | טלפון: 052-4388309